

# Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2010	2009
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		5 430	3 761
Avskrivningar		3 328	3 442
I rörelseresultatet redovisad realisationsvinst/-förlust		4	—
Omstruktureringsreserver		294	434
Aktierelaterad ersättning		73	18
Betalda finansiella poster, netto		-72	-348
Betald skatt		-1 316	-929
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>7 741</b>	<b>6 378</b>
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-1 755	2 276
Förändring av kundfordringar		-216	1 209
Förändring av övriga omsättningstillgångar		-977	487
Förändring av leverantörsskulder		2 624	628
Extra inbetalningar till pensionsfonder		—	-3 935
Förändring av övriga rörelseskulder och avsättningar		263	1 254
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-61</b>	<b>1 919</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>7 680</b>	<b>8 297</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring av verksamhet	26	7	4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-3 221	-2 223
Aktivering av produktutveckling och mjukvaror	13	-396	-370
Övrigt		-864	-378
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4 474</b>	<b>-2 967</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten</b>		<b>3 206</b>	<b>5 330</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av kortfristiga placeringar		1 306	-2 734
Förändring av kortfristiga lån		-1 768	-1 131
Långfristig nyupplåning	18	380	1 639
Amortering av långfristiga lån	18	-1 039	-1 040
Utdelning		-1 138	—
Försäljning av aktier		18	69
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2 241</b>	<b>-3 197</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>965</b>	<b>2 133</b>
<b>Kassa och bank vid periodens början</b>		<b>9 537</b>	<b>7 305</b>
Kursdifferenser i kassa och bank		-113	99
<b>Kassa och bank vid periodens slut</b>		<b>10 389</b>	<b>9 537</b>